



**CPH WEST**  
UDDANNELSESCENTER KØBENHAVN VEST

# Økonomiforståelse for ledere

Få styr på de væsentligste økonomiske begreber  
på et grundlæggende niveau!

Få redskaber til den økonomiske værktøjskasse!

# Økonomiforståelse for ledere



## FORMÅL:

- Du får viden og indsigt i hvordan du:
- Læser virksomhedens regnskab
- Kan bruge de økonomiske nøgletal for din afdeling til motivation og optimering
- Arbejder med kalkulation
- Hvordan du lægger og styrer dit budget

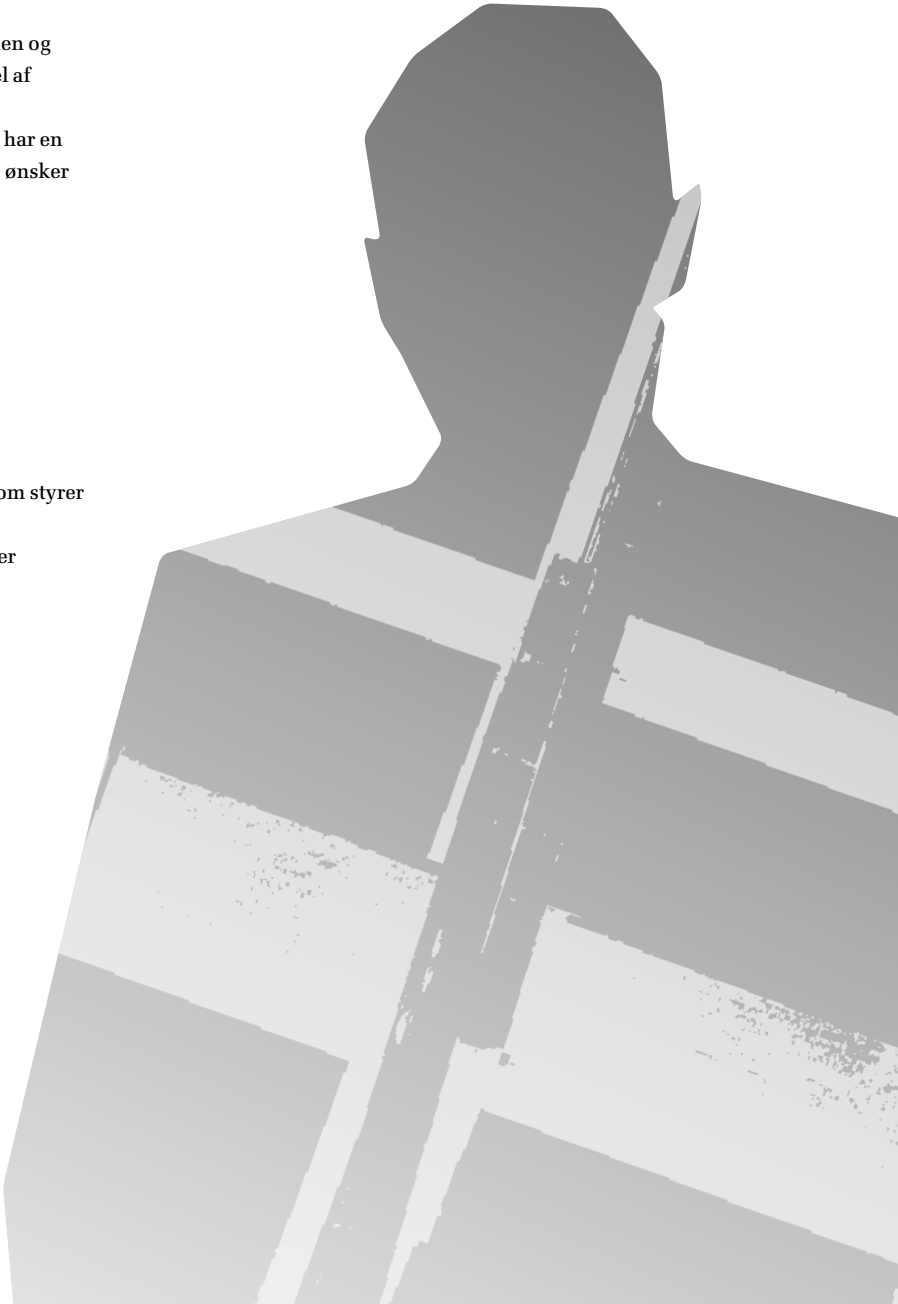
## MÅLGRUPPE:

- Nuværende og kommende ledere, der har behov for viden og rutine i anvendelse af økonomiske værktøjer, som en del af ledelsesopgaven
- Henvender sig desuden til mere erfarne ledere, der ikke har en økonomiteoretisk uddannelsesbaggrund eller som bare ønsker et brush up

## FORM:

- Uddannelsen er et forløb på i alt 6 dage fordelt på 3 moduler à 2 dage
- Undervisningen er en kombination af teori, cases og gruppearbejde

## UDBYTTE:

- Du får indsigt i og viden om de økonomiske begreber, som styrer virksomheden og din hverdag
  - Du lærer at forstå sammenhænge i regnskab og budgetter
  - Du lærer at anvende og fortolke nøgletal
  - Hvordan du formidler informationer til medarbejdere i forbindelse med økonomiske beslutninger
  - Hvordan du anvender budgettet som styringsværktøj
- 

### MODUL 1: REGNSKABSFORSTÅELSE

- Der arbejdes med virksomhedens regnskab, som danner basis og forståelse for de enkelte poster, begreber og deres betydning
- Kendskab til årsregnskabet forskellige opgørelsesprincipper og forudsætninger

### MODUL 2: NØGLETAL OG KALKULATIONER

- Her arbejdes med begreber for virksomhedens finansielle forhold, så som overskud, likviditet, egenkapital, ordrebeholdning og driftsomkostninger
- Opstilling og anvendelse af relevante nøgletal og kalkulationer
- Indsigt i de forskellige nøgletals tolkningsmuligheder og faktorer, der kan påvirke det enkelte nøgletal samt deres indbyrdes sammenhænge mellem økonomiske resultater og driftsmæssige beslutninger
- Sammenligning af nøgletal for branche, varer og tjenesteydelser

### MODUL 3: BUDGET

- Her arbejdes med budgetlægning. Udarbejdelse af aktivitets og kapacitetsbudgetter
- Du får kendskab til forskellige budgettyper og deres styringsmæssige værdi samt opfølgingsprocedurer
- Vi ser på hvordan ændringer i budgetforudsætningerne påvirker resultatet
- Du lærer, at anvende budgettet til at overskue sammenhænge og formidle relevante budgetinformationer, der kan kommunikeres til medarbejdere

### Uddannelsen består af følgende AMU uddannelsesmål:

- 45971 Resultatbudgettering
- 43566 Nøgletal og kalkulationer

#### 2011

Hold nr.:	Antal dage	1
Modul 1	2	5/9 - 6/9
Modul 2	2	3/10 - 4/10
Modul 3	2	14/11 - 15/11

#### 2012 - 2013

Hold nr.:	Antal dage	1	2	3	4
Modul 1	2	14/5 - 15/5	27/8 - 28/8	1/11 - 2/11	7/2 - 8/2
Modul 2	2	7/6 - 8/6	17/9 - 18/9	22/11 - 23/11	7/3 - 8/3
Modul 3	2	23/8 - 24/8	11/10 - 12/10	13/12 - 14/12	21/3 - 22/3



## Praktiske oplysninger

### **PRIS OG TILSKUD**

Uddannelsen er målrettet ledere med uddannelsesbaggrund til og med erhvervsuddannelsesniveau

Deltagerbetaling for hele kurset: 708 kr.

Der er mulighed for løntabsgodtgørelse, transporttilskud og kost / logi efter gældende regler

Har du et højere uddannelsesniveau end ovenstående kan du stadig deltage, dog vil prisen i givet fald være 2.910 kr (2011 priser), men der ydes ikke løntabsgodtgørelse, transporttilskud og kost/logi.

### **INFORMATION OG TILMELDING:**

CPH WEST  
Skagensgade 3  
2630 Taastrup

#### **Uddannelsessekretær**

Lea Bøgesøe Schnabelrauch  
Mail: [lebs@cphwest.dk](mailto:lebs@cphwest.dk)  
Telefon: 3388 0921

#### **Uddannelsessekretær**

Christina Poulsen  
Mail: [chrp@cphwest.dk](mailto:chrp@cphwest.dk)  
Telefon: 3388 08913

Tilmeldingsblanket kan rekvireres på CPH WEST/Taastrup eller downloades på: [www.cphwest.dk](http://www.cphwest.dk).